



NGÂN HÀNG TMCP NGOẠI THƯƠNG VN  
Địa chỉ trụ sở chính: 198 Trần Quang Khải, Hà Nội  
Số ĐKKD: 0103024468 cấp ngày 02/06/2008  
Số 506/NHNT.TKHĐQT

CỘNG HOÀ XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
**Độc lập - Tự do - Hạnh phúc**  
-----o0o-----

Hà Nội, ngày 12 tháng 04 năm 2010

## BÁO CÁO TÌNH HÌNH QUẢN TRỊ NGÂN HÀNG<sup>1</sup>

(Năm 2009)

**Kính gửi:**

- Ủy ban chứng khoán Nhà nước
- Sở Giao dịch Chứng khoán

### I. HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT

#### 1. Các cuộc họp của HĐQT

Trong năm 2009, HĐQT VCB đã họp 12 phiên toàn thể và 24 phiên theo cơ chế thường trực để quyết định các công việc thuộc thẩm quyền xử lý của HĐQT, hoạch định chiến lược, định hướng hoạt động của ngân hàng cũng như trao đổi về từng chuyên đề cụ thể khác. Ngoài ra HĐQT và TT HĐQT còn xử lý một số nội dung thông qua Phiếu xin ý kiến các thành viên. Chi tiết thống kê các phiên họp của HĐQT nêu ở Phụ lục số 1 của báo cáo này.

#### 2. Hoạt động giám sát của HĐQT đối với Ban điều hành

Tổng Giám đốc và 01 Phó Tổng Giám đốc đồng thời là TV HĐQT do vậy đảm bảo mọi hoạt động của ngân hàng đúng định hướng của HĐQT. Ngoài ra, việc giám sát của HĐQT với Ban điều hành ngân hàng còn được thực hiện thông qua cơ chế báo cáo định kỳ, báo cáo việc thực hiện Nghị quyết của HĐQT (trong một số trường hợp cụ thể), qua hoạt động của bộ máy kiểm soát, ...

#### 3. Hoạt động của các tiểu ban thuộc HĐQT

Tại VCB, HĐQT đã thành lập 03 tiểu ban gồm: Ủy ban thù lao – nhân sự, Ủy ban quản lý rủi ro và Ủy ban chiến lược. Trong năm qua, nhìn chung các Ủy ban đã duy trì hoạt động, phát huy vai trò tham mưu, tư vấn cho HĐQT trong các quyết định quản trị ngân hàng.

Tóm lược một số hoạt động như sau:

<sup>1</sup> Mẫu: Phụ lục số XIII Ban hành kèm theo Thông tư số 09/2010/TT-BTC ngày 15/01/2010 của Bộ trưởng Bộ Tài chính hướng dẫn về việc công bố thông tin trên thị trường chứng khoán.



i. Ủy ban QLRR

Trong năm 2009, Ủy ban QLRR đã duy trì họp hàng quý và có báo cáo cho HĐQT về tình hình quản trị rủi ro trong quý. Ủy ban cũng đã xây dựng và trình HĐQT ban hành Chính sách quản lý rủi ro của Ngân hàng TMCP Ngoại thương Việt Nam; tham mưu cho HĐQT về mô hình bộ máy quản trị rủi ro tại HSC; bổ sung, chỉnh sửa/sửa đổi các văn bản chính sách chế độ còn thiếu hoặc không còn phù hợp.

ii. Ủy ban Thù lao – Nhân sự

Ủy ban thù lao – nhân sự đã tham mưu cho HĐQT trong việc ban hành Quy chế quản lý cán bộ, quy chế lương, ... và trong các quyết định cụ thể của HĐQT liên quan đến nhân sự thuộc diện HĐQT quản lý.

iii. Ủy ban Chiến lược

Ủy ban chiến lược đã tổ chức rà soát đánh giá chiến lược của Vietcombank và đề xuất hoàn thiện chiến lược 2010-2020; tham gia nghiên cứu, có các báo cáo phân tích độc lập về môi trường kinh doanh và hoạt động của ngân hàng để HĐQT tham khảo; ...

II. CÁC NGHỊ QUYẾT CỦA HĐQT

Các Nghị quyết do HĐQT ban hành trong năm 2009 được thống kê ở Phụ lục số 2 kèm theo Báo cáo này.

III. THAY ĐỔI THÀNH VIÊN HĐQT

Trong năm 2009, Đại hội đồng cổ đông thường niên (28/04/2009) đã bầu bổ sung Ông Phạm Huyền Anh (Vụ trưởng Vụ V – Cơ quan thanh tra giám sát ngân hàng, NHNN) tham gia HĐQT. Ngày 20/05/2009 NHNN đã có quyết định chuẩn y việc bầu bổ sung này.

IV. GIAO DỊCH CỦA CỔ ĐÔNG NỘI BỘ, CỔ ĐÔNG LỚN VÀ NGƯỜI LIÊN QUAN

1. Giao dịch cổ phiếu:

Thời gian	Người thực hiện giao dịch	Quan hệ với cổ đông nội bộ/cổ đông lớn	Số cổ phiếu sở hữu đầu kỳ		Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ		Lý do tăng, giảm (mua, bán, chuyển đổi, thưởng)
			Số CP	Tỷ lệ	Số CP	Tỷ lệ	
Từ 01/08/2009 đến 24/12/2009	Nguyễn Thị Thùy Mai	Con gái bà Đặng Thị Thùy, Thành viên BKS	20.000	0,0017%	0	0%	Bán
Từ 30/11/2009	Phạm Quang Dũng	Phó Tổng Giám đốc	1.300	0,0001%	1.300	0,0001%	Đăng ký mua 20.000 cổ phiếu.





### PHỤ LỤC 1: CÁC CUỘC HỌP HĐQT 2009

TT	Thành viên HĐQT	Chức vụ	Số buổi họp tham dự	Tỷ lệ	Lý do không tham dự
1.	Nguyễn Hòa Bình	Chủ tịch HĐQT	36/36	100,00%	
2.	Trần Văn Tá	TGD SCIC	11/12	91,67%	Công tác khác
3.	Nguyễn Phước Thanh	TGD	36/36	100,00%	
4.	Trần Trọng Độ		27/36	75,00%	Phép, bận công tác khác
5.	Nguyễn Thị Tâm	Phó TGD	34/36	94,44%	Phép, bận công tác khác
6.	Lê T.Kim Nga		35/36	97,22%	Công tác khác
7.	Lê Thị Hoa		34/36	94,44%	Công tác khác
8.	Phạm Huyền Anh <sup>1</sup>	Vụ trưởng, NHNN	5/6	83,33%	Công tác khác

<sup>1</sup> Được ĐHCĐ bầu bổ sung và NHNN chính thức chuẩn y TV HĐQT từ 20/05/2010

**PHỤ LỤC 2: CÁC NGHỊ QUYẾT HĐQT BAN HÀNH TRONG NĂM 2009**

STT	Số NQ	Ngày	Nội dung
1	1	6/1/2009	Phê duyệt kế hoạch XD CB 2009
2	2	6/1/2009	Phê duyệt lương của Công ty CTTC
3	3	8/1/2009	Phê duyệt KHĐT dự án VCB Hải Phòng
4	4	8/1/2009	Phê duyệt KHĐT dự án VCB Long An
5	5	13/01/09	Thành lập P.KH thể nhân VCB Quảng Ngãi
6	6	13/01/09	Nhận cổ phiếu thưởng của GDB, xác định lại số cổ phần của người đại diện
7	7	15/01/09	Phân phối lương và quỹ KTPL
8	8	15/01/09	Phê duyệt lựa chọn kiểm toán VCBS
9	9	15/01/09	Phê duyệt cho vay vượt 10% vốn tự có đối với SG M&C
10	10	15/01/09	Thành lập Trung tâm Thẻ
11	11	15/01/09	Thành lập TT Công nghệ thông tin
12	12	20/01/09	Thành lập CN phục vụ khách hàng đặc biệt
13	14	22/01/09	Phê duyệt KHĐT dự án VCB Sóc Trăng
14	15	22/01/09	Phê duyệt KHĐT dự án VCB Quảng Nam
15	16	30/01/09	Bổ nhiệm Giám đốc TT Thẻ và TT công nghệ
16	17	6/2/2009	Phê duyệt kế hoạch mua sắm TSCĐ
17	18	6/2/2009	Phê duyệt kế hoạch thuê mua VP
18	19	6/2/2009	Tiếp nhận và bổ nhiệm PGĐ điều hành VCB Tây Ninh
19	20	11/2/2009	Ban hành điều lệ VCBS
20	21	16/02/09	Kế hoạch phát triển mạng lưới và lao động 2009
21	22	19/02/09	Phê duyệt thay đổi địa điểm VCB Vĩnh Phúc
22	23	19/02/09	Phê duyệt nhận chuyển nhượng QSD đất VCB Phú Tài
23	24	20/02/09	Phê duyệt khoản cho vay vượt 10% vốn tự có với PV Oil
24	25	20/02/09	Hủy đấu thầu gói thầu xây lắp VCB Qui Nhơn
25	26	25/02/09	Từ chối không mua thêm cổ phần của SGB
26	27	27/02/09	Phân nhóm các phòng thuộc TT Thẻ và TT Công nghệ
27	28	27/02/09	Ban hành Quy định về tiêu chuẩn chức danh chuyên môn nghiệp vụ
28	29	27/02/09	Kế hoạch mua sắm TBTH và đầu tư công nghệ
29	30	27/02/09	Quyết toán đầu tư mua sắm TBTH đợt 1 năm 2007
30	31	9/3/2009	Ban hành mẫu HSMT xây lắp
31	32	10/3/2009	Ban hành CS quản lý rủi ro
32	33	12/3/2009	Thông qua BCTC hợp nhất giai đoạn 5 tháng
33	34	18/03/09	Thù lao thành viên BKS kiêm nhiệm
34	35	20/03/09	Dự toán Quy Nhơn
35	36	20/03/09	Gia hạn tiến độ Hà Tĩnh
36	37	20/03/09	V/v tổ chức Đại hội đồng cổ đông lần 2
37	38	20/03/09	Giảm tỷ lệ vốn góp tại VIDIFI
38	39	20/03/09	Điều chỉnh tổng tiến độ dự án XD CB Hà Tĩnh
39	40	25/03/09	Phê duyệt cho vay vượt 10% vốn tự có đối với PETEC

40	41	25/03/09	Phê duyệt đầu tư trang bị hệ thống chống sét
41	42	25/03/09	Bán khoản nợ tại Cty TMDV Cà Mau
42	43	26/03/09	Mua thêm cổ phần GENTRACO
43	44	30/03/09	Ký hợp đồng với AMEX
44	45	30/03/09	Thành lập VP Đảng - Đoàn thuộc SGD
45	46	31/03/09	Quy hoạch chức danh Giám đốc CN 2009, 2010-2014
46	47	31/03/09	Thành lập P.QLRR tác nghiệp
47	48	7/4/2009	Phê duyệt khoản cho vay vượt 10% vốn tự có với dự án của PV Oil
48	49	7/4/2009	Chấp thuận đề CT CTTC chi cho dịch vụ thu nợ quá hạn
49	50	7/4/2009	Phê duyệt nhận QSD đất 30 Quang Trung - Daklak
50	51	7/4/2009	Phê duyệt dự án đầu tư xây dựng trụ sở VCB Hưng Yên
51	52	7/4/2009	Phê duyệt nhận QSD đất 37-39 Điện Biên Phủ - Daklak
52	53	8/4/2009	Ban hành quy định về quản lý điều hành VFC
53	54	9/4/2009	Tổ chức bộ máy VCB K.Giang (thành lập P.TTDV)
54	55	9/4/2009	Cử đại diện quản lý vốn tại Ngân hàng quân đội
55	56	10/4/2009	Ban hành Quy định cử cán bộ đi công tác nước ngoài
56	57	14/04/09	Cử Chủ tịch HĐQT, TV HĐQT Cty chuyển tiền tại Mỹ
57	58	22/04/09	Thay đổi đại diện quản lý vốn tại VIB
58	59	23/04/09	Bổ nhiệm Giám đốc VCB Phú Tài
59	60	23/04/09	Thay đổi đại diện quản lý vốn tại PV Trans Pacific
60	61	28/04/09	Phân phối quỹ KTPL
61	62	29/04/09	Phê duyệt đầu tư mua sắm EDC
62	63	7/5/2009	Phê duyệt thuê trụ sở VCB Ba Đình
63	64	11/5/2009	Thay đổi đại diện quản lý vốn tại PJICO
64	65	12/5/2009	Bổ nhiệm Giám đốc Thanh Xuân
65	66	12/5/2009	Điều động, bổ nhiệm Giám đốc Kỳ Đồng, Tiền Giang
66	67	14/05/09	Hủy kết quả đấu thầu gói thầu số 5 VCB Quy Nhơn
67	68	14/05/09	Phê duyệt thiết kế bản vẽ thi công VCB Bắc Ninh
68	69	15/05/09	Phê duyệt báo cáo KTKT trụ sở Dung Quất - giai đoạn 1
69	70	15/05/09	Điều chỉnh dự toán trạm biến áp Hà Tĩnh
70	71	15/05/09	Phê duyệt thiết kế bản vẽ thi công VCB Quảng Ninh
71	72	15/05/09	Phê duyệt đầu tư trang thiết bị mạng và bảo mật
72	73	15/05/09	Phê duyệt bảo trì ATM và thiết bị tin học
73	74	15/05/09	Miễn nhiệm PGĐ VCB LEACO
74	75	15/05/09	Ban hành Quy định về Quản lý ngân quỹ
75	76	15/05/09	Điều chỉnh mức lương tối thiểu chung
76	77	18/05/09	Phê duyệt nội dung điều lệ công ty chuyển tiền
77	78	18/05/09	Đổi tên và tái cơ cấu các phòng HSC
78	79	18/05/09	Thành lập 9 CN
79	80	18/05/09	Phê duyệt dự án đầu tư xây dựng trụ sở VCB Đà Lạt
80	81	18/05/09	Phê duyệt dự án đầu tư xây dựng trụ sở VCB Sóng Thần
81	82	19/05/09	Phân phối quỹ KTPL 2008

82	83	20/05/09	Phê duyệt thuê nhà 199 Bà Triệu của VCB Hà Nội
83	84	22/05/09	Hủy bỏ NQ 60 về người đại diện tại PV Trans Pacific
84	85	25/05/09	V/v cho vay CBCNV mua cp ưu đãi khi IPO
85	86	27/05/09	Cho vay vượt 10% vốn tự có đối với VNPT
86	87	28/05/09	Tổ chức bộ máy SGD và VCB Phú Thọ
87	88	28/05/09	Cử thành viên HĐQT VCBS
88	89	28/05/09	Phê duyệt thiết kế cơ sở VCB An Giang
89	90	4/6/2009	Phê duyệt dự án đầu tư xây dựng mở rộng trụ sở VCB Huế
90	91	5/6/2009	Phê duyệt chuyển địa điểm VCB Ba Đình
91	92	8/6/2009	Phê duyệt quyết toán chi phí nhận QSD đất Tiền Giang
92	93	15/06/09	Phê duyệt chuyển nhượng cổ phần VIB
93	94	16/06/09	Ban hành Quy chế phân phối lương kinh doanh
94	95	23/06/9	Giá niêm yết VCB
95	96	25/06/09	Tạm ứng lương kinh doanh 2009
96	97	25/06/09	Điểm đánh giá các đối tượng thuộc thẩm quyền HĐQT
97	98	25/06/09	Lựa chọn kiểm toán 2009
98	99	25/06/09	Cho vay vượt 10% đối với PVEP
99	100	29/06/09	Chấp thuận bổ nhiệm GD VCBS
100	101	29/06/09	Miễn nhiệm GD VCBS
101	102	2/7/2009	Mua trụ sở Chi nhánh Nam Sài Gòn
102	103	6/7/2009	Điều chỉnh tiến độ dự án công trình trụ sở VCB Quảng Ninh
103	104	6/7/2009	Phê duyệt dự án đầu tư xây dựng trụ sở VCB Vĩnh Phúc
104	105	6/7/2009	Phê duyệt dự án đầu tư xây dựng PGD Hồ Nai kết hợp kho lưu trữ
105	106	6/7/2009	Phê duyệt dự án đầu tư xây dựng trụ sở VCB Sóng Thần
106	107	6/7/2009	Điều chỉnh tiến độ dự án kho lưu trữ Hải Dương
107	108	7/7/2009	Điều chỉnh kế hoạch XDCB 2009
108	109	7/7/2009	Phê duyệt đầu tư mua sắm TBTH 2009
109	110	8/7/2009	Điều chỉnh tổ chức bộ máy ban đầu VCB Thanh Xuân
110	111	13/07/09	Phê duyệt chủ trương mua thêm cp của OCB
111	112	16/07/09	Thành lập P.KHTN VCB Thành Công
112	113	16/07/09	Điều chỉnh NQ thành lập CN KHĐB
113	114	22/07/09	Bổ nhiệm Phó TGD
114	115	22/07/09	Kéo dài thời hạn giữ chức vụ kế toán trưởng
115	116	22/07/09	BS công việc và ủy quyền cho CN Đà Nẵng phê duyệt các gói thầu còn lại của Dự án đầu tư xây dựng trụ sở
116	117	22/07/09	Phê duyệt khoản vay vượt 10% vốn tự có đối với Petrolimex
117	118	23/07/09	Phê duyệt KHĐT Dự án VCB Hưng Yên
118	119	23/07/09	Phê duyệt dự án đầu tư xây dựng trụ sở VCB Bình Thuận
119	120	23/07/09	Phê duyệt KHĐT Dự án VCB Đà Lạt
120	121	27/07/09	Thay đổi địa điểm Chi nhánh Vinh
121	122	27/07/09	Chuyển đổi mô hình hoạt động VCB Cam Ranh

122	123	30/07/09	Chuyển địa điểm hoạt động và tên gọi VCB Xuân An
123	124	29/07/09	Phê duyệt đàm phán trực tiếp với 2 công ty để chọn đơn vị kiểm toán
124	125	5/8/2009	Ban hành Quy chế tổ chức và hoạt động của UBCL
125	126	5/8/2009	Phê duyệt kết quả lựa chọn kiểm toán 2009
126	127	11/8/2009	Phê duyệt KHĐT Dự án xây dựng PGD Hồ Nai
127	128	12/8/2009	Phê duyệt kết quả đấu thầu lựa chọn nhà thầu xây lắp dự án VCB Qui Nhơn
128	129	12/8/2009	Phê duyệt Dự án đầu tư xây dựng trụ sở VCB Quảng Bình
129	130	13/08/09	Cử Ô.Đàm Hải Giang tham gia HĐQT VCBF
130	131	14/08/09	Bổ sung KH XDCB T.p HCM
131	132	14/08/09	Phê duyệt KHĐT Dự án VCB Vĩnh Phúc
132	133	16/08/09	Kéo dài thời hạn giữ chức vụ GD VCB Kiên Giang
133	134	19/08/09	Tổ chức bộ máy VCB Thăng Long
134	135	19/08/09	Mua thêm đất KCN Sóng Thần của CN KCN
135	136	20/08/09	Hưởng ứng cuộc vận động an sinh xã hội tỉnh Đồng Tháp
136	137	20/08/09	Chuyển đổi địa điểm hoạt động và tên gọi CN Cam Ranh
137	138	28/08/09	Bổ sung KH mua sắm TSCĐ VCB Quảng Trị
138	139	28/08/09	Nhận cổ phiếu thưởng của EIB
139	140	28/08/09	Mua cp phát hành thêm của OCB (thay đổi phương án phát hành)
140	141	3/9/2009	Sử dụng lợi nhuận được chia để tăng vốn góp Quỹ bảo lãnh SMEs
141	142	3/9/2009	Thành lập P.KH thể nhân VCB Đồng Nai
142	143	3/9/2009	Chuyển đổi TPCĐ của CII
143	144	3/9/2009	Thay đổi địa điểm hoạt động của 5 CN mới
144	145	3/9/2009	Điều chỉnh một số nội dung của KHĐT Dự án Gia Lai
145	146	7/9/2009	Bổ sung KH XDCB Tân Định
146	147	7/9/2009	Thuê đất để xây dựng PGD CN Hưng Yên
147	148	7/9/2009	Điều chỉnh một số nội dung của KHĐT Dự án VCB Quy Nhơn
148	149	7/9/2009	Mua trụ sở Chi nhánh Nam Sài Gòn
149	150	7/9/2009	Điều chỉnh lương V1.2 - diện HĐQT quản lý
150	151	7/9/2009	Điều chỉnh lương V1.2 - GD VCBL và VCB Hoàn Kiếm
151	152	8/9/2009	Ban hành Quy định xếp hạng Chi nhánh
152	153	8/9/2009	Ban hành Quy chế Quản lý cán bộ
153	154	8/9/2009	Bổ sung kế hoạch MS TSCĐ các CN mới
154	155	8/9/2009	Cử Phó trưởng KTNB kiêm giữ chức vụ Trưởng BKS VCBS
155	156	8/9/2009	Phê duyệt bổ sung KH sửa chữa cải tạo trụ sở Thanh Hóa
156	157	17/09/09	Ban hành Quy chế tài chính
157	158	16/09/09	Mua máy chủ và bổ sung cấu hình máy chủ ATM
158	159	29/09/09	Bổ sung KHXDCB 2009 VCB Huế - Trụ sở Quảng Trị
159	160	29/09/09	Bổ nhiệm lại Giám đốc VCB Cà Mau, An Giang, Bình Dương



160	161	29/09/09	Phê duyệt kế hoạch đấu thầu dự án VCB Quảng Bình
161	162	29/09/09	Phê duyệt thiết kế bản vẽ thi công trụ sở VCB Cà Mau
162	163	29/09/09	Phê duyệt kế hoạch đấu thầu dự án VCB Huế
163	164	29/09/09	Phê duyệt dự án đầu tư Xây dựng trụ sở Bến Cát – VCB Bình Dương
164	165	29/09/09	Phê duyệt tách P.KTTTTDV VCB Q5 thành Phòng Kế toán và P.TT và KDDV
165	166	29/09/09	Tạm ứng lương kinh doanh 2009 - lần 2
166	167	30/09/09	Bs KHXDCB cho VCB Nha Trang dự án cải tạo sửa chữa trụ sở VCB Phú Yên
167	168'	1/10/2009	Xếp hạng 5 CN mới
168	168	12/10/2009	Phê duyệt khoản vay vượt 10% vốn tự có đối với LILAMA
169	169	12/10/2009	Điều động, bổ nhiệm Giám đốc Kỳ Đồng, Tiền Giang
170	170	12/10/2009	Phê duyệt thiết kế bản vẽ thi công VCB Sóc Trăng
171	171	12/10/2009	Bổ nhiệm Giám đốc VCB Bắc Giang, Trà Vinh
172	172	15/10/09	Phê duyệt khoản vay vượt 10% đối với Nhà máy Nhiệt điện Cẩm Phả
173	173	15/10/09	Bổ nhiệm GD VCB Phú Yên
174	174	15/10/09	Nhân sự VCB Huế, Quảng Trị
175	175	16/10/09	Xếp hạng Chi nhánh, Công ty trực thuộc 2009
176	176	19/10/09	Chuẩn y bổ nhiệm PGĐ Leasing
177	177	19/10/09	Thuê đất xây dựng PGD CN Bình Dương
178	178	20/10/09	Bổ nhiệm GD VCB KonTum
179	179	20/10/09	Phê duyệt giao dịch Sell/Buy back với SCB
180	180	29/10/09	Phê duyệt thiết kế bản vẽ thi công trụ sở Phú Tài
181	181	29/10/09	Phê duyệt chủ trương cải tạo mở rộng trụ sở VCB Daklak
182	182	29/10/09	Phê duyệt bổ sung KHĐT dự án kho Hải Dương
183	183	29/10/09	Bổ nhiệm Phó trưởng KToNB
184	185	3/11/2009	Phê duyệt khoản vay vượt 10% Thép Thép Việt
185	186	3/11/2009	Phê duyệt giá gói thầu số 2 dự án VCB Hưng Yên
186	187	3/11/2009	Nhận QSD đất và nhà ở PGD Kinh Môn, Hải Dương
187	188	3/11/2009	Điều chỉnh xếp hạng CN (NQ175)
188	189	9/11/2009	Thành lập P.QL Nợ thuộc VCB An Giang
189	190	9/11/2009	Phê duyệt KHĐT Dự án Bình Thuận
190	191	9/11/2009	Phê duyệt chủ trương xin ý kiến cổ đông về phương án phát hành và lựa chọn kiểm toán
191	192	11/11/2009	Ban hành quy định về triển khai dự án XDCB do TGD làm chủ đầu tư
192	193	11/11/2009	Tiếp tục triển khai dự án trụ sở VCB tại Bà Rịa - Vũng Tàu
193	194	18/11/09	Nhân sự BGD VCB Kiên Giang
194	195	23/11/09	Phê duyệt thiết kế bản vẽ thi công trụ sở VCB Long An
195	196	24/11/09	Kép dài thời gian giữ chức vụ Giám đốc VCB Đà Nẵng
196	197	26/11/09	Góp vốn vào quỹ VIF
197	198	26/11/09	Thông qua hồ sơ gửi UBCK

198	199	27/11/09	Thay đổi địa điểm VCB Hà Tĩnh
199	200	27/11/09	Nhận cổ phiếu thưởng SPT
200	201	27/11/09	Cơ chế điều hành lãi suất nội bộ
201	202	7/12/2009	Bổ nhiệm lại Giám đốc VCB Hà Nội, Vinh, Quy Nhơn
202	203	7/12/2009	Phê duyệt thiết kế bản vẽ thi công trụ sở tại Sao Đỏ, Hải Dương
203	204	7/12/2009	Phê duyệt giao dịch Sell/Buy back với SCB (lần 2)
204	205	8/12/2009	Phê duyệt đầu tư triển khai hệ thống monitoring
205	206	8/12/2009	Điều chỉnh lương P.Vốn và Tin học VCB T.p HCM
206	207	9/12/2009	Nâng lương V1.1 trước hạn đối với các đối tượng có thành tích đặc biệt được nhận hình thức khen thưởng bậc cao
207	208	14/12/09	Cử đại diện quản lý vốn tại VBB
208	209	14/12/09	Chuyển đổi TPCĐ của MB thành cổ phiếu
209	210	14/12/09	Phê duyệt chủ trương cải tạo sửa chữa nhà làm trụ sở VCB Cần Thơ
210	211	14/12/09	Phê duyệt điều chỉnh lương tối thiểu áp dụng từ 01/01/2010
211	212	14/12/09	Phê duyệt dự toán công trình Bắc Ninh
212	213	15/12/09	Cử đại diện vốn tại EIB
213	214	15/12/09	Phê duyệt đầu tư mua bản quyền phần mềm
214	215	22/12/09	Phê duyệt nguyên tắc phân phối lương kinh doanh 6 tháng đầu năm 2009
215	216	16/12/09	Phê duyệt thiết kế bản vẽ thi công công trình trụ sở Quảng Nam
216	217	16/12/09	Phê duyệt tổng mức đầu tư, dự toán và giá gói thầu số 6 công trình Quảng Ninh
217	218	16/12/09	Phê duyệt điều chỉnh KHĐT dự án VCB Quảng Ninh
218	219	18/12/09	Phê duyệt dự toán, giá gói thầu số 6 công trình VCB Quảng Ninh
219	220	24/12/09	Xử lý số cổ phần SGB nhận xiết nợ và nhận cp thưởng
220	221	24/12/09	Nhận cổ tức bằng cổ phiếu của PVD
221	222	26/12/09	Phê duyệt kết quả phân phối quỹ lương 6 tháng đầu năm 2009 cho các ĐVTV
222	223	29/12/09	Điểm tính lương kinh doanh 6 tháng đầu năm 2009 đối với GĐCN
223	224	29/12/09	Nhận cp thưởng và mua thêm cp MB
224	225	30/12/09	Phê duyệt mua nhà đất 68 Nguyễn Huệ, Q1, T.p HCM
225	226	30/12/09	Điểm tính lương kinh doanh 6 tháng đầu năm 2009 - các đối tượng HDQT quyết định tại HSC
226	227	30/12/09	Tổ chức bộ máy VCB Quảng Ninh (giải thể P.TTQT)
227	228	30/12/09	Phê duyệt thay đổi chủ đầu tư dự án An Giang, Phú Tài
228	229	30/12/09	Tiếp tục thực hiện cơ chế điều hành lãi suất nội bộ - NQ201
229	230	30/12/09	Phê duyệt KHĐT dự án trụ sở VCB tại Bến Cát - Bình Dương
230	231	30/12/09	Bổ sung Quy chế tài chính VCB
231	232	31/12/09	Bổ nhiệm BKS VCBS

